

## **Memorandum of Understanding On Establishing the Trans Sectoral Academic Environment WARN**

Hybrid Threats are recognized as most dangerous and unstudied challenges to peace, security and prosperity (Joint Framework of EC on countering hybrid threats dated by 6.4.2016). Improving situational awareness, information exchange and establishing the research Centres of Excellence are the main elements of the Concept on counter hybrid threats and foster the resilience of the EU and Member States, as well as partners.

The Partners,  
University of Jyväskylä (JYU), Finland,  
ECAM-EPMI (Graduate School of Electrical Engineering), France,  
Universidade de Coimbra, Portugal,  
Tartu Ulikool, Estonia,  
Kharkiv National University of Radio Electronics (NURE), Ukraine,  
Higher Educational Establishment Ukrainian Catholic University, Ukraine,  
State University of Infrastructure and Technologies, Ukraine,  
National University of Ostroh Academy, Ukraine,  
National Academy of Managerial Staff of Culture and Arts, Ukraine,  
Kharkiv Regional Institute of Public Administration, Ukraine,  
State Higher Education Institution "Donbas State Pedagogical University, Horlivka Institute of Foreign language, Ukraine,

understanding the latest challenges and the need to fill the security gap across various professional domains to increase civic resilience to hybrid threats in Ukraine, hereby agree to sign a Memorandum of Understanding on the following

### **1. The Purpose of Memorandum**

Establishing the trans sectoral academic environment for the collaborative work of academic and industrial professionals to increase civic resilience to hybrid threats in Ukraine.

## **Меморандум про взаєморозуміння щодо створення міжгалузевого академічного середовища WARN**

Гібридні загрози визнані найнебезпечнішими і водночас найменш вивченими викликами сучасного суспільства на шляху до миру, безпеки та процвітання (Спільне Комюніке ЄК з протидії гібридним загрозам від 06.04.2016). Покращення ситуаційної обізнаності, обмін інформацією та створення дослідницьких центрів досконалості є основними елементами Концепції протидії гібридним загрозам та сприяння стійкості ЄС та держав-членів і їх партнерів.

Партнери,  
університет Ювяскюля (JYU), Фінляндія,  
ЕСАМ-ЕРМІ (Вища інженерна школа), Франція  
університет Коїмбри, Португалія  
університет Тарту, Естонія  
Харківський національний університет радіоелектроніки (ХНУРЕ), Україна  
Український католицький університет – зареєстрований, Україна  
Державний університет інфраструктури та технологій, Україна  
Національний університет «Острозька Академія», Україна  
Національна академія керівних кадрів культури і мистецтв, Україна  
Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Україна  
Донбаський державний педагогічний університет, Горлівський інститут іноземних мов, Україна,

усвідомлюючи новітні виклики і необхідність заповнення прогалини в галузі безпеки в різних сферах професійної діяльності для підвищення громадянської стійкості до гібридних загроз в Україні Партнери уклали цей Меморандум про наступне

### **1. Мета Меморандуму**

Створення міжгалузевого академічного середовища для спільної роботи науковців та професіоналів різних галузей для підвищення громадянської стійкості гібридним загрозам в Україні.

## 2. Objectives of cooperation

- to promote the trans sectoral collaboration for improving security awareness, civic resilience to hybrid challenges and countering hybrid threats;
- to create a basis for comprehensive research of the hybrid threats and civic resilience to newest challenges;
- to facilitate collaboration and foster and promote the work related to hybrid threats across different sectors;
- to provide an access point to the information about innovations and the European state-of-the-art research for Ukrainian academic community and industrial/state stakeholders;
- to enhance presence of the UA partner HEIs at the international arena and opportunity of working together with EU colleagues (experts) to elaborate solutions for countering hybrid threats;
- to create preconditions and promote research-based learning in the courses provided by the corresponding programmes including LLL courses;
- to create conditions for publication of the research papers and for attracting various sources of funding for the further joint projects;
- to disseminate and to popularize information regarding research results among academic society, industrial partners as well as all parties concerned.

## 3. Organization of cooperation

The partnership is based on the principles of equality, voluntariness, dignity and academic integrity.

The core of the trans sectoral academic environment is built by organizations of project consortium WARN (Project of EU Erasmus+ “Academic Response to Hybrid Threats” 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SVHE-JP). They establish a virtual entity – WARN community, which consists of academic and industrial/state experts, whose collaboration is supported by web tools.

The research and training centres of Ukrainian project partner HEIs (interfaculty labs equipped within WARN project) become the hubs of excellence.

Responsibility for coordinating the collaboration within WARN community is assigned to the coordinators of WARN project from partner organizations.

## 2. Завдання співробітництва

- сприяння міжсекторальній співпраці в питаннях підвищення безпекової обізнаності, стійкості суспільства до гібридних викликів і протидії гібридним загрозам;
- створення основи для всебічних досліджень гібридних загроз та стійкості суспільства новим викликам;
- сприяння співпраці і посиленню та промоції роботи, пов'язаної з гібридними загрозами в різних сферах;
- створення центру доступу до інформації про інновації та європейські найсучасніші дослідження для української академічної спільноти та промислових / державних партнерів і всіх зацікавлених сторін;
- посилення присутності українських ЗВО-партнерів на міжнародній арені і можливість співпрацювати з європейськими колегами (експертами) для напрацювання рішень щодо протидії гібридним викликам;
- створення передумов та сприяння розробці курсів на основі результатів досліджень, впровадження навчання на основі досліджень у відповідних програмах, в тому числі, - і в освіті впродовж життя;
- створення умов для публікації наукових статей, залучення різних джерел фінансування подальших спільних проєктів;
- поширення і популяризація інформації щодо результатів досліджень серед академічної спільноти, представників компаній / промисловості і інших зацікавлених представників суспільства.

## 3. Організація співробітництва

Партнерство ґрунтується на принципах рівноправності, добровільності, гідності та академічної доброчесності.

Ядро міжгалузєвої академічної спільноти створюється організаціями з консорціуму проєкту WARN (Проєкт ЄС Еразмус+ «Академічна протидія гібридним загрозам» 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SVHE-JP). Вони утворюють віртуальне середовище - WARN-спільноту, яка є міжнародною мережею, що складається з наукових та промислових / державних експертів, співпраця яких підтримується веб-інструментами.

Науково-дослідницьким і навчальним осередком в українських ЗВО – партнерах проєкту стануть центри досконалості - міжфакультетські лабораторії, обладнані для виконання проєкту WARN.

Відповідальність за координацію співпраці в рамках спільноти WARN покладається на осіб -

Coordination of the WARN community is assigned to NURE (UA) and JYU (FI). UA coordinator appoints liaison officer.

Meetings of representatives of the environment (community) will be scheduled every six months with aim to define and to coordinate the activities within WARN environment collaboration.

In the case of need to appoint the new coordinator (s) and liaison officer during or after project lifetime the meeting of the WARN community members elect the new appointees with simple majority of the representatives.

#### **4. Terms of Cooperation**

Establishing the trans sectoral academic environment does not lead to establishing any legal entity unless Partners agree otherwise with separate agreement.

The terms of cooperation for each specific activity implemented under this Memorandum of Understanding, including the financial aspects and obligations, shall be mutually discussed and agreed upon in writing prior to the initiation if needed. Any such agreements entered into, as outlined above, shall bear reference to this Memorandum.

Collaborating partners will work together to identify and secure outside funding for the cooperation activities. As a rule, and in particular in the absence of outside funding, each party will be responsible for their own costs.

#### **5. Extending the partnership**

The WARN trans sectoral environment is open to cooperation with other educational, governmental organizations, business and industrial companies, associations, public associations and institutions seeking to join to the goals and objectives stipulated in this Memorandum.

The memorandum is open for joining.

Joining this Memorandum is undertaken by sending liaison officer of coordinator (mail, email) a letter of intent to join and confirmation of consent to participate in the activities specified in this Memorandum.

Contact point of the liaison officer is given on the page of the WARN Website dedicated to the WARN environment (<https://warn-erasmus.eu/deliverables/trans-sectoral-academic-environment-warn/>).

координаторів проекту WARN від партнерських організацій-

Координування WARN спільноти покладається на ХНУРЕ (Україна) та університет Юваскюля (Фінляндія).

Збори представників спільноти призначатимуться раз на півроку для визначення і координації заходів діяльності спільноти WARN.

У разі необхідності призначення нового (-их) координатора (-ів) та контактної особи для оперативного зв'язку протягом або після закінчення терміну реалізації проекту, засідання членів спільноти WARN обирають нових призначених простою більшістю представників.

#### **4. Умови співробітництва**

Створення міжгалузевого академічного середовища не передбачає створення жодної юридичної особи, якщо партнери не домовляться про інше, що буде визначено окремо додатковою угодою.

Умови співробітництва для кожної конкретної діяльності, реалізованої в межах цього Меморандуму, включаючи фінансові аспекти та зобов'язання, повинні взаємно обговорюватися та в разі потреби, узгоджуватися в письмовій формі заздалегідь до початку діяльності. Будь-які подібні угоди, укладені, як було зазначено вище, мають посилатися на цей Меморандум.

Партнери будуть працювати разом, щоб визначити та забезпечити зовнішнє фінансування заходів щодо співпраці. Як правило, і особливо за відсутності зовнішнього фінансування, кожна сторона несе відповідальність за власні кошти.

#### **5. Розширення партнерства**

Міжгалузева спільнота WARN відкрита до співпраці з іншими освітніми, державними організаціями, бізнес і промисловими компаніями, асоціаціями, громадськими об'єднаннями та установами, які прагнуть приєднатись до досягнення мети і виконання завдань, визначених чинним Меморандумом. Меморандум є відкритим для приєднання.

Приєднання до цього Меморандуму здійснюється шляхом надсилання на адресу координатора (адреса, емейл) листа щодо намірів про приєднання та підтвердження згоди щодо участі в заходах, визначених в цьому Меморандумі.

Контакти відповідального за зовнішній зв'язок розміщені на сторінці веб-сайту WARN, присвяченому WARN середовищу (<https://warn-erasmus.eu/ua/deliverables/trans-sectoral-academic-environment-warn/>).

The Coordinator and those wishing to join this Memorandum sign an agreement on joining the Memorandum.

## **6. Renewal and Termination**

This Memorandum of Understanding shall remain in force for a period of five (5) years from the date of the last signature with the understanding that it may be extended with the written consent of all Partners.

Each Partner has a right to terminate its partnership by the appropriate authorities giving three months' notice to the WARN community in writing.

## **7. Signatures**

This Memorandum is written in English and in Ukrainian and signed electronically with copies provided to each Partner.

Координатор та бажаючий приєднатись до цього Меморандуму підписують договір про приєднання до Меморандуму.

## **6. Поновлення і припинення**

Чинний Меморандум діє протягом 5 (п'яти) років з моменту його підписання та може бути продовжений за письмової згоди всіх Партнерів.

Кожен Партнер має право припинити своє партнерство в міжгалузевій спільноті WARN шляхом письмового повідомлення інших Партнерів за 3 місяці.

## **7. Підписи**

Чинний Меморандум складений англійською та українською мовами і підписаний електронним засобом із наданням копій кожному Партнеру.